



**Kandydaci do Rady Nadzorczej SEKO S.A. zgłoszeni przez spółkę  
Złota Rybka Sp. z o.o. z siedzibą w Straszynie w związku  
z punktem 9 porządku obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia  
zwołanego na dzień 8 maja 2024 roku:**

- Pani Karolina Golszewska-Kustra
- Pani Danuta Kustra
- Pan Piotr Szymczak
- Pani Dorota Łempicka
- Pan Eugeniusz Gostomski

**SEKO S.A.**

ul. Zakładowa 3, 89-620 Chojnice, Polska, tel. +48 52 510 81 40, fax +48 52 396 73 51,  
NIP 586 010 29 90 [www.sekosa.pl](http://www.sekosa.pl)



## OŚWIADCZENIE

Niniejszym oświadczam, że wyrażam zgodę na zgłoszenie mojej kandydatury na członka Rady Nadzorczej SEKO Spółka Akcyjna z siedzibą w Chojnicach.

Jednocześnie oświadczam, że:

- 1) nie występują jakiegokolwiek przeszkody prawne, uniemożliwiające pełnienie przeze mnie funkcji Członka Rady Nadzorczej, w szczególności wymienione w art. 18 k.s.h. i art. 387 k.s.h.;
- 2) nie pełnię funkcji i nie zajmuję stanowisk określonych w art. 1 i 2 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby publiczne (t.j. Dz.U. z 2023 r., poz. 1090);
- 3) nie wykonuję działalności konkurencyjnej w stosunku do działalności wykonywanej w przedsiębiorstwie emitenta oraz nie uczestniczę w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub spółki kapitałowej i nie uczestniczę w innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu;
- 4) nie zostałem wpisany do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.

Data 30.04.2024 r.

Handline Goliżewsko-Lustro

Imię i nazwisko oraz podpis kandydata



## OŚWIADCZENIE

Niniejszym oświadczam, że wyrażam zgodę na zgłoszenie mojej kandydatury na członka Rady Nadzorczej SEKO Spółka Akcyjna z siedzibą w Chojnicach.

Jednocześnie oświadczam, że:

- 1) nie występują jakiegokolwiek przeszkody prawne, uniemożliwiające pełnienie przeze mnie funkcji Członka Rady Nadzorczej, w szczególności wymienione w art. 18 k.s.h. i art. 387 k.s.h.;
- 2) nie pełnię funkcji i nie zajmuję stanowisk określonych w art. 1 i 2 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby publiczne (t.j. Dz.U. z 2023 r., poz. 1090);
- 3) nie wykonuję działalności konkurencyjnej w stosunku do działalności wykonywanej w przedsiębiorstwie emitenta oraz nie uczestniczę w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub spółki kapitałowej i nie uczestniczę w innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu;
- 4) nie zostałem wpisany do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.

Podpis jest prawidłowy

Dokument podpisany przez Danuta Kustra  
Data: 2024.04.29 15:13:27 CEST

Data .....

Imię i nazwisko oraz podpis kandydata

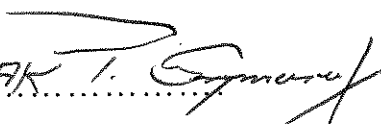
## OŚWIADCZENIE

Niniejszym oświadczam, że wyrażam zgodę na zgłoszenie mojej kandydatury na członka Rady Nadzorczej SEKO Spółka Akcyjna z siedzibą w Chojnicach.

Jednocześnie oświadczam, że:

- 1) nie występują jakiegokolwiek przeszkody prawne, uniemożliwiające pełnienie przeze mnie funkcji Członka Rady Nadzorczej, w szczególności wymienione w art. 18 k.s.h. i art. 387 k.s.h.;
- 2) nie pełnię funkcji i nie zajmuję stanowisk określonych w art. 1 i 2 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby publiczne (t.j. Dz.U. z 2023 r., poz. 1090);
- 3) nie wykonuję działalności konkurencyjnej w stosunku do działalności wykonywanej w przedsiębiorstwie emitenta oraz nie uczestniczę w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub spółki kapitałowej i nie uczestniczę w innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu;
- 4) nie zostałem wpisany do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.

Data 29.04.24.....

PIOTR SZYMCZAK   
.....  
Imię i nazwisko oraz podpis kandydata

## OŚWIADCZENIE

Niniejszym oświadczam, że wyrażam zgodę na zgłoszenie mojej kandydatury na członka Rady Nadzorczej SEKO Spółka Akcyjna z siedzibą w Chojnicach.

Jednocześnie oświadczam, że:

- 1) nie występują jakiegokolwiek przeszkody prawne, uniemożliwiające pełnienie przeze mnie funkcji Członka Rady Nadzorczej, w szczególności wymienione w art. 18 k.s.h. i art. 387 k.s.h.;
- 2) nie pełnię funkcji i nie zajmuję stanowisk określonych w art. 1 i 2 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby publiczne (t.j. Dz.U. z 2023 r., poz. 1090);
- 3) nie wykonuję działalności konkurencyjnej w stosunku do działalności wykonywanej w przedsiębiorstwie emitenta oraz nie uczestniczę w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub spółki kapitałowej i nie uczestniczę w innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu;
- 4) nie zostałam wpisana do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.

Data 29.04.2024 r.

Dorota Łempicka

Imię i nazwisko oraz podpis kandydata

## OŚWIADCZENIE

### KANDYDATA NA NIEZALEŻNEGO CZŁONKA RADY NADZORCZEJ

Niniejszym oświadczam, że spełniam kryteria niezależnego członka Rady Nadzorczej SEKO Spółka Akcyjna z siedzibą w Chojnicach, zwanej dalej „**Spółką**”, określone w art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1015 z późn. zm.) oraz dodatkowe wymogi, wskazane w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW 2021, będących załącznikiem do Uchwały Nr 13/1834/2021 Rady Nadzorczej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 29 marca 2021 r. w sprawie uchwalenia „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021”, tj. oświadczam, że:

- 1) nie należę, ani w okresie ostatnich pięciu lat od dnia powołania nie należałam do kadry kierowniczej wyższego szczebla, w tym nie jestem ani nie byłam członkiem zarządu lub innego organu zarządzającego Spółki ani jednostki z nią powiązanej;
- 2) nie jestem ani nie byłam w okresie ostatnich trzech lat od dnia powołania pracownikiem Spółki ani jednostki z nią powiązanej;
- 3) nie sprawuję kontroli w rozumieniu art. 3 ust. 1 pkt 37 lit. a-e ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości oraz nie reprezentuję osób lub podmiotów sprawujących kontrolę nad Spółką;
- 4) nie otrzymuję ani nie otrzymałam dodatkowego wynagrodzenia, w znacznej wysokości, od Spółki ani od jednostki z nią powiązanej;
- 5) nie utrzymuję ani w okresie ostatniego roku od dnia powołania nie utrzymywałam istotnych stosunków gospodarczych ze Spółką ani z jednostką z nią powiązaną, bezpośrednio lub będąc właścicielem, współnikiem, akcjonariuszem, członkiem rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego lub kontrolnego, lub osobą należącą do kadry kierowniczej wyższego szczebla, w tym członkiem zarządu lub innego organu zarządzającego podmiotu utrzymującego takie stosunki;
- 6) nie jestem i w okresie ostatnich dwóch lat od dnia powołania nie byłam:
  - a) właścicielem, współnikiem (w tym komplementariuszem) lub akcjonariuszem obecnej lub poprzedniej firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego Spółki lub jednostki z nią powiązanej,
  - b) członkiem rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego lub kontrolnego obecnej lub poprzedniej firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego Spółki,

- c) pracownikiem lub osobą należącą do kadry kierowniczej wyższego szczebla, w tym członkiem zarządu lub innego organu zarządzającego obecnej lub poprzedniej firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego Spółki lub jednostki z nią powiązanej,
- d) inną osobą fizyczną, z której usług korzystała lub którą nadzorowała obecna lub poprzednia firma audytorska lub biegły rewident działający w jej imieniu;
- 7) nie jestem członkiem zarządu lub innego organu zarządzającego jednostki, w której członkiem rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego lub kontrolnego jest członek zarządu lub innego organu zarządzającego Spółki;
- 8) nie jestem członkiem rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego lub kontrolnego Spółki dłużej niż 12 lat;
- 9) nie jestem małżonkiem, osobą pozostającą we wspólnym pożyciu, krewnym lub powinowatym w linii prostej, a w linii bocznej do czwartego stopnia – członka zarządu lub innego organu zarządzającego Spółki lub osoby, o której mowa w pkt 1) – 8);
- 10) nie pozostaję w stosunku przysposobienia, opieki lub kurateli z członkiem zarządu lub innego organu zarządzającego Spółki lub osobą, o której mowa w pkt 1) – 8);
- 11) nie jestem rzeczywiście lub istotnie powiązana z akcjonariuszem (-ami), posiadającym (-i) co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Spółce.

Oświadczam także, że jeżeli w okresie trwania mojego mandatu utracę status niezależności, niezwłocznie ujawnię ten fakt Spółce.

Data 29.04.2024 r.

Dorota Łempicka

Imię i nazwisko oraz podpis kandydata



## OŚWIADCZENIE

Niniejszym oświadczam, że wyrażam zgodę na zgłoszenie mojej kandydatury na członka Rady Nadzorczej SEKO Spółka Akcyjna z siedzibą w Chojnicach.

Jednocześnie oświadczam, że:

- 1) nie występują jakiegokolwiek przeszkody prawne, uniemożliwiające pełnienie przeze mnie funkcji Członka Rady Nadzorczej, w szczególności wymienione w art. 18 k.s.h. i art. 387 k.s.h.;
- 2) nie pełnię funkcji i nie zajmuję stanowisk określonych w art. 1 i 2 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby publiczne (t.j. Dz.U. z 2023 r., poz. 1090);
- 3) nie wykonuję działalności konkurencyjnej w stosunku do działalności wykonywanej w przedsiębiorstwie emitenta oraz nie uczestniczę w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub spółki kapitałowej i nie uczestniczę w innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu;
- 4) nie zostałem wpisany do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.

Data 29.04.2024

Eugeniusz Gostomski E. Gost  
Imię i nazwisko oraz podpis kandydata



## OŚWIADCZENIE

### KANDYDATA NA NIEZALEŻNEGO CZŁONKA RADY NADZORCZEJ

Niniejszym oświadczam, że spełniam kryteria niezależnego członka Rady Nadzorczej SEKO Spółka Akcyjna z siedzibą w Chojnicach, zwanej dalej „Spółką”, określone w art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1015 z późn. zm.) oraz dodatkowe wymogi, wskazane w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW 2021, będących załącznikiem do Uchwały Nr 13/1834/2021 Rady Nadzorczej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 29 marca 2021 r. w sprawie uchwalenia „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021”, tj. oświadczam, że:

- 1) nie należę, ani w okresie ostatnich pięciu lat od dnia powołania nie należałem do kadry kierowniczej wyższego szczebla, w tym nie jestem ani nie byłem członkiem zarządu lub innego organu zarządzającego Spółki ani jednostki z nią powiązanej;
- 2) nie jestem ani nie byłem w okresie ostatnich trzech lat od dnia powołania pracownikiem Spółki ani jednostki z nią powiązanej;
- 3) nie sprawuję kontroli w rozumieniu art. 3 ust. 1 pkt 37 lit. a-e ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości oraz nie reprezentuję osób lub podmiotów sprawujących kontrolę nad Spółką;
- 4) nie otrzymuję ani nie otrzymałem dodatkowego wynagrodzenia, w znacznej wysokości, od Spółki ani od jednostki z nią powiązanej;
- 5) nie utrzymuję ani w okresie ostatniego roku od dnia powołania nie utrzymywałem istotnych stosunków gospodarczych ze Spółką ani z jednostką z nią powiązaną, bezpośrednio lub będąc właścicielem, współnikiem, akcjonariuszem, członkiem rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego lub kontrolnego, lub osobą należącą do kadry kierowniczej wyższego szczebla, w tym członkiem zarządu lub innego organu zarządzającego podmiotu utrzymującego takie stosunki;
- 6) nie jestem i w okresie ostatnich dwóch lat od dnia powołania nie byłem:
  - a) właścicielem, współnikiem (w tym komplementariuszem) lub akcjonariuszem obecnej lub poprzedniej firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego Spółki lub jednostki z nią powiązanej,
  - b) członkiem rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego lub kontrolnego obecnej lub poprzedniej firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego Spółki,





- c) pracownikiem lub osobą należącą do kadry kierowniczej wyższego szczebla, w tym członkiem zarządu lub innego organu zarządzającego obecnej lub poprzedniej firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego Spółki lub jednostki z nią powiązanej,
- d) inną osobą fizyczną, z której usług korzystała lub którą nadzorowała obecna lub poprzednia firma audytorska lub biegły rewident działający w jej imieniu;
- 7) nie jestem członkiem zarządu lub innego organu zarządzającego jednostki, w której członkiem rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego lub kontrolnego jest członek zarządu lub innego organu zarządzającego Spółki;
- 8) nie jestem członkiem rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego lub kontrolnego Spółki dłużej niż 12 lat;
- 9) nie jestem małżonkiem, osobą pozostającą we wspólnym pożyciu, krewnym lub powinowatym w linii prostej, a w linii bocznej do czwartego stopnia – członka zarządu lub innego organu zarządzającego Spółki lub osoby, o której mowa w pkt 1) – 8);
- 10) nie pozostaję w stosunku przysposobienia, opieki lub kurateli z członkiem zarządu lub innego organu zarządzającego Spółki lub osobą, o której mowa w pkt 1) – 8);
- 11) nie jestem rzeczywiście lub istotnie powiązany z akcjonariuszem (-ami), posiadającym (-i) co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Spółce.

Oświadczam także, że jeżeli w okresie trwania mojego mandatu utracę status niezależności, niezwłocznie ujawnię ten fakt Spółce.

Data 29.04.2024

Eugeniusz Gostomski E. Gost  
Imię i nazwisko oraz podpis kandydata

## **Życiorysy kandydatów:**

### **Karolina Goliszewska-Kustra**

Pani Karolina Goliszewska-Kustra posiada wykształcenie wyższe, uzyskała tytuł magistra nauk prawnych na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Gdańskiego oraz tytuł magistra psychologii na Wydziale Psychologii Uniwersytetu Gdańskiego. Ukończyła studia podyplomowe w Szkole Wyższej Psychologii Społecznej w Warszawie, kierunek: Psychologia społeczna, zarządzanie rozwojem zawodowym - zagadnienia szkoleniowe w organizacji i kierunek Marketing Nowoczesny na Wyższej Szkole Bankowości w Gdańsku.

Pani Karolina Goliszewska-Kustra jest współnikiem oraz członkiem rady nadzorczej podmiotu dominującego wobec SEKO S.A. - Złotej Rybki spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Straszynie, ul. Starogardzka 101.

Pani Karolina Goliszewska-Kustra jest zatrudniona w SEKO S.A. na stanowisku Managera ds. marketingu, gdzie odpowiedzialna jest za tworzenie strategii marketingowej i PR-owej spółki.

Ponadto od 2006 r. jest członkiem rady nadzorczej SEKO S.A.

### **Danuta Kustra**

Pani Danuta Kustra posiada wykształcenie wyższe, ukończyła studia na kierunku Zarządzanie i Marketing Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego. Od 2003 roku jest agentem ubezpieczeniowym w Firmie PZU S.A. W latach 2011-2016 była współnikiem reprezentującym spółkę Agencja Ubezpieczeniowa Kustra spółka jawna z siedzibą w Gdyni, a obecnie prowadzi własną działalność gospodarczą.

Pani Danuta Kustra jest Członkiem Rady Nadzorczej spółki Złota Rybka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Straszynie, podmiotu dominującego wobec SEKO S.A. W okresie od dnia 30 marca 2012 roku do dnia 13 sierpnia 2012 roku pełniła funkcję członka Rady Nadzorczej spółki WILBO S.A. z siedzibą w Gdyni.

Ponadto od 2006 r. jest członkiem Rady Nadzorczej SEKO S.A.

### **Piotr Szymczak**

Pan Piotr Szymczak posiada wykształcenie wyższe, ukończył Wyższą Szkołę Morską. Posiada wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu zakładem produkcyjnym na



stanowiskach kierowniczych. Od 2000 roku był zatrudniony w spółce Europlastik Sp. z o.o. na stanowisku Dyrektora ds. Technicznych. Od 2003 roku jest zatrudniony w spółce Eurocast Sp. z o.o. na stanowisku Dyrektora ds. Technicznych i od 2012 roku na stanowisku Dyrektora Operacyjnego.

Pan Piotr Szymczak jest Członkiem Rady Nadzorczej spółki Złota Rybka spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Straszynie, podmiotu dominującego wobec SEKO S.A. W okresie od dnia 30 marca 2012 roku do dnia 13 sierpnia 2012 roku pełnił funkcję członka Rady Nadzorczej spółki WILBO S.A. z siedzibą w Gdyni.

Ponadto od 2006 r. jest członkiem Rady Nadzorczej SEKO S.A.

### **Dorota Łempicka**

Partner Łempicka, Mincewicz, Ścibor Kancelaria Radców Prawnych sp.p., radca prawny. Ukończyła Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. W 1999 roku została wpisana na listę radców prawnych w Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie.

Od 1991 roku pracuje jako prawnik w Warszawskich kancelariach specjalizujących się w prawie gospodarczym. W latach 2002-2008 była współnikiem-komplementariuszem w kancelarii M.Furtek i Wspólnicy odpowiedzialnym za obsługę prawną procesów z dziedziny połączeń, przejęć i zbywania aktywów.

Specjalizuje się w prawie spółek (w tym restrukturyzacji i przekształceniach spółek), także w odniesieniu do relacji w grupie kapitałowej i struktur holdingowych, w prawie transakcji handlowych oraz w prawie instytucji i usług finansowych. Kierowała obsługą prawną procesów z dziedziny połączeń i przejęć, zbywania aktywów i emisji instrumentów finansowych, w tym na rzecz spółek publicznych. Realizowała projekty z zakresu prawa nieruchomości oraz prowadziła postępowania sądowe (w tym sporne i rejestrowe oraz z zakresu dochodzenia wierzytelności dłużników masowych).

Ponadto od 2017 r. jest członkiem Rady Nadzorczej SEKO S.A.

### **Eugeniusz Gostomski**

Pan Eugeniusz Gostomski jest absolwentem Uniwersytetu Gdańskiego o specjalności Handel Zagraniczny. Posiada tytuł doktora habilitowanego nauk ekonomicznych.

Od 1974 r. do września 2021 był pracownikiem etatowym Uniwersytetu Gdańskiego.

Początkowo pracował na stanowisku asystenta, a następnie adiunkta i profesora ekonomii w Instytucie Handlu Zagranicznego, a następnie w Katedrze Biznesu Międzynarodowego. Obecnie jest emerytowanym profesorem Uniwersytetu Gdańskiego, ale nadal pracuje jako nauczyciel akademicki w Uniwersytecie WSB Merito w Gdańsku. Prowadzi tam na zlecenie wykłady z analizy finansowej, rewizji sprawozdań finansowych, rachunku kosztów, finansowania przedsiębiorstw, rozliczeń międzynarodowych i działalności firm na rynkach zagranicznych. Z WSB w Gdańsku (dzisiaj Uniwersytet WSB Merito) współpracuje jako wykładowca od 2007 r.. W latach 1993-2016 współpracował z Gdańską Akademią Bankową - był wykładowcą, tłumaczem i specjalistą ds. współpracy z Niemcami. Był również współpracownikiem Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową. Brał udział w licznych projektach badawczych z zakresu bankowości, działań naprawczych w bankach spółdzielczych i innych przedsiębiorstwach oraz dotyczących handlu zagranicznego, w tym międzynarodowego handlu morskiego, finansów i funkcjonowania sektora MSP. W latach 90. był członkiem rady nadzorczej w dwóch spółkach. W latach 1992-1995 był kierownikiem projektu w Izbie Rzemieśniczej w Gdańsku ds. współpracy z Izbą Rzemieśniczą we Frankfurcie nad Menem. W latach 2005-2017 był profesorem nadzwyczajnym w Powiślańskiej Szkoły Wyższej w Kwidzynie. W latach 1990 - 2022 prowadził sporadyczne wykłady gościnne na współpracujących z Uniwersytetem Gdańskim i Powiślańską Szkołą Wyższą uczelniach Rosji, Niemiec, Belgii, Litwy, Ukrainy i Białorusi. Pan Eugeniusz Gostomski jest autorem i współautorem licznych publikacji naukowych (książek, artykułów i raportów) dotyczących szeroko rozumianej problematyki ekonomicznej. Jest ekspertem w dziedzinie analizy finansowej i finansowania przedsiębiorstw, bankowości, międzynarodowych stosunków gospodarczych i finansowych. Praca naukowa Pana Eugeniusza Gostomskiego w ostatnich latach koncentrowała się na gospodarce morskiej. W kilku ostatnich latach opublikował wraz z T. Nowosielskim 6 książek dotyczących gospodarki morskiej, w tym książkę „Światowa gospodarka rybna”. Ponadto od 2019 r. jest członkiem Rady Nadzorczej SEKO S.A.