

**SPRAWOZDANIE RADY
NADZORCZEJ
O WYNAGRODZENIACH ZARZĄDU
I RADY NADZORCZEJ SEKO S.A.
ZA 2025 ROK**



Niniejsze Sprawozdanie o wynagrodzeniach zostało sporządzone na podstawie Art. 90g. Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej „Ustawa”).

Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej SEKO S.A. (dalej „Polityka wynagrodzeń” lub „Polityka”) została zatwierdzona w dniu 8 maja 2024 r. Uchwałą nr 23 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia SEKO S.A.

Zgodnie z §8 ust. 2 Polityki, Rada Nadzorcza sporządza corocznie Sprawozdanie o wynagrodzeniach.

Kwoty wykazane w sprawozdaniu obejmują wszystkie świadczenia pieniężne i niepieniężne, niezależnie od ich formy, otrzymane lub należne członkom Zarządu i Rady Nadzorczej w roku 2025.

1. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d ust. 3 pkt 1 Ustawy, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia

1.1. Zarząd

W 2025 r. Członkowie Zarządu SEKO S.A. otrzymywali wynagrodzenia na podstawie umów o pracę oraz z tytułu powołania do pełnienia funkcji w Zarządzie.

Wynagrodzenie Członków Zarządu w 2025 r.

Imię i nazwisko / funkcja	Wartość (tys. zł)			Proporcje (%)		
	Część stała	Część zmienna	Razem	Część stała	Część zmienna	Razem
Kazimierz Kustra – Prezes Zarządu	156,2	-	156,2	100%	0%	100%
Tomasz Kustra – Wiceprezes Zarządu	263,7	-	263,7	100%	0%	100%
Joanna Szymczak – Wiceprezes Zarządu	246,6	-	246,6	100%	0%	100%
Razem	666,5	-	666,5	100%	0%	100%

1.2. Rada Nadzorcza

W 2025 r. Członkowie Rady Nadzorczej Spółki otrzymywali wynagrodzenie z tytułu powołania do pełnienia funkcji w składzie Rady Nadzorczej.

Wynagrodzenie Członków Rady nadzorczej w 2025 r.

Imię i nazwisko	Wartość (tys. zł)			Proporcje (%)		
	Część stała	Część zmienna	Razem	Część stała	Część zmienna	Razem
Dorota Łempicka	31,1	-	31,1	100%	0%	100%
Eugeniusz Gostomski	31,1	-	31,1	100%	0%	100%

Imię i nazwisko	Wartość (tys. zł)			Proporcje (%)		
	Część stała	Część zmienna	Razem	Część stała	Część zmienna	Razem
Karolina Goliszevska-Kustra	31,1	-	31,1	100%	0%	100%
Danuta Kustra	27,6	-	27,6	100%	0%	100%
Piotr Szymczak	27,6	-	27,6	100%	0%	100%
Razem	148,5	-	148,5	100%	0%	100%

Powyższe kwoty uwzględniają dodatkowe wynagrodzenie dla członków Komitetu Audytu, które wyniosło:

- Karolina Goliszevska-Kustra - 3,5 tys. zł
- Dorota Łempicka - 3,5 tys. zł
- Eugeniusz Gostomski - 3,5 tys. zł

Poza świadczeniami wskazanymi w niniejszym sprawozdaniu członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej nie otrzymali i nie byli uprawnieni do otrzymania od Spółki innych świadczeń pieniężnych lub niepieniężnych, w szczególności odpraw, świadczeń emerytalnych, świadczeń dodatkowych, benefitów, premii, nagród ani świadczeń wynikających z programów długoterminowych.

2. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą polityką wynagrodzeń w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników spółki

Wszystkie wynagrodzenia wypłacone Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wynikają z polityki wynagrodzeń i są w niej przewidziane. W szczególności, w ocenie Rady Nadzorczej, pozostają w rozsądnym stosunku do wyników ekonomicznych Spółki. Miesięczne wynagrodzenie Członków Zarządu nie przekracza 10-krotności średniego wynagrodzenia w Spółce pracowników zatrudnionych na podstawie umów o pracę.

Zgodnie z obowiązującą Polityką wynagrodzeń, która jest kontynuacją wcześniej stosowanych zasad (nie sformalizowanych w postaci pisemnej polityki, czy regulaminu) Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej otrzymują tylko wynagrodzenie stałe. Wszyscy Członkowie Zarządu oraz część Członków Rady Nadzorczej są akcjonariuszami Spółki (w sposób bezpośredni lub pośredni), a tym samym są bardziej zainteresowani długoterminowym rozwojem Spółki i wzrostem jej wartości niż maksymalizacją bieżących wynagrodzeń. Brak zmiennych składników wynagrodzenia ogranicza również podejmowanie nadmiernego ryzyka w procesie zarządzania Spółką.

3. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Zgodnie z Polityką wynagrodzeń Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki pobierają wyłącznie stałe wynagrodzenie, które nie jest uzależnione do wyników, w związku z powyższym kryteria dotyczące wyników nie były stosowane.

4. Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników tej spółki niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiający porównanie

Wyszczególnienie	2021	2022	2023*	2024	2025
Przychody ze sprzedaży					
Wartość (tys. zł)	195 555	230 160	259 742	235 215	243 374
Zmiana r/r (%)	5,0%	17,7%	12,9%	-9,4%	3,5%
Zysk netto					
Wartość (tys. zł)	222	4 460	14 938	9 508	9 893
Zmiana r/r (%)	-95,1%	1909,0%	234,9%	-36,4%	4,1%
Wynagrodzenie Zarządu (łącznie)					
Wartość (tys. zł)	631,9	635,3	637,1	634,7	666,5
Zmiana r/r (%)	2,4%	0,5%	0,3%	-0,4%	5,0%
Wynagrodzenie Rady Nadzorczej (łącznie)**					
Wartość (tys. zł)	193,2	210,3	203,7	174,8	148,5
Zmiana r/r (%)	0,0%	8,9%	-3,1%	-14,2%	-15,0%
Średnie wynagrodzenie pracowników niebędących członkiem zarządu lub rady nadzorczej (roczne)					
Wartość (tys. zł)	54,5	60,3	69,3	77,0	86,9
Zmiana r/r (%)	5,1%	10,7%	14,9%	11,1%	12,8%

* ze względu na zmiany w przepisach Ustawy o Rachunkowości (przeniesienie prezentacji przychodów i kosztów z tytułu sprzedaży materiałów z działalności podstawowej do pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych począwszy od sprawozdania finansowego za 2024 r.), w celu zachowania porównywalności Spółka przekształciła dane za 2023 r. z zachowaniem tych zasad

** liczebność Rady Nadzorczej ulegała w latach 2021-2025 zmianom. W jej skład wchodziło w tym czasie:

- w latach 2021-2023 – 7 osób

- w 2024 r. – 7 osób (od 1 stycznia do 8 maja), 5 osób (od 9 maja do 31 grudnia)

- w 2025 r. – 5 osób

Wynagrodzenie poszczególnych Członków Zarządu	2021	2022	2023	2024	2025
Kazimierz Kustra					
Wartość (tys. zł)	160,1	163,5	159,7	163,1	156,2
Zmiana r/r (%)	5,6%	2,1%	-2,3%	2,1%	-4,2%
Tomasz Kustra					
Wartość (tys. zł)	238,7	238,4	243,6	237,8	263,7
Zmiana r/r (%)	3,3%	-0,1%	2,2%	-2,4%	10,9%
Joanna Szymczak					
Wartość (tys. zł)	233,1	233,4	233,8	233,8	246,6
Zmiana r/r (%)	-0,5%	0,1%	0,2%	0,0%	5,5%

Wynagrodzenie poszczególnych Członków Rady Nadzorczej *	2021	2022	2023	2024	2025
Dorota Łempicka					
Wartość (tys. zł)	27,6	33,3	31,1	32,2	31,1
Zmiana r/r (%)	0,0%	20,7%	-6,6%	3,5%	-3,4%
Eugeniusz Gostomski					
Wartość (tys. zł)	27,6	33,3	31,1	32,2	31,1
Zmiana r/r (%)	0,0%	20,7%	-6,6%	3,5%	-3,4%
Karolina Goliszewska-Kustra					
Wartość (tys. zł)	27,6	33,3	31,1	32,2	31,1
Zmiana r/r (%)	0,0%	20,7%	-6,6%	3,5%	-3,4%

Wynagrodzenie poszczególnych Członków Rady Nadzorczej *	2021	2022	2023	2024	2025
Danuta Kustra					
Wartość (tys.zł)	27,6	27,6	27,6	27,6	27,6
Zmiana r/r (%)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Piotr Szymczak					
Wartość (tys.zł)	27,6	27,6	27,6	27,6	27,6
Zmiana r/r (%)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Bogdan Nogalski**					
Wartość (tys.zł)	27,6	27,6	27,6	11,5	-
Zmiana r/r (%)	0,0%	0,0%	0,0%	-58,3%	-
Michał Hamadyk**					
Wartość (tys.zł)	27,6	27,6	27,6	11,5	-
Zmiana r/r (%)	0,0%	0,0%	0,0%	-58,3%	-

* kwoty uwzględniają dodatkowe wynagrodzenie dla członków Komitetu Audytu

** Bogdan Nogalski oraz Michał Hamadyk byli członkami Rady Nadzorczej do dnia 8 maja 2024 r.

5. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości

Spółka SEKO S.A. należy do Grupy Kapitałowej Złota Rybka (spółka Złota Rybka Sp. z o.o. jest podmiotem dominującym wobec SEKO S.A. i posiada 62,49% kapitału i głosów na walnym zgromadzeniu Spółki).

Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej SEKO S.A. nie otrzymywali w 2025 r. wynagrodzenia od spółki Złota Rybka Sp. z o.o.

Do Grupy Kapitałowej Złota Rybka nie należą inne podmioty, a spółka SEKO S.A. nie tworzy własnej grupy kapitałowej.

6. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany

Nie dotyczy. Spółka SEKO S.A. nie posiada programów motywacyjnych dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej opartych o instrumenty finansowe.

7. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia

Nie dotyczy. Zgodnie z Polityką wynagrodzeń Spółki Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej nie otrzymywali zmiennych składników wynagrodzenia.

8. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z art. 90f Ustawy o ofercie publicznej, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa

Po uchwaleniu Polityki wynagrodzeń nie wystąpiły odstępstwa od procedury jej wdrażania. Nie podejmowano również decyzji dotyczących odstępstw od Polityki wynagrodzeń.

9. Świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem osoby najbliższe Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie otrzymywały świadczeń od SEKO S.A.

10. Wyjaśnienie, w jaki sposób została w Sprawozdaniu uwzględniona uchwała lub dyskusja Walnego Zgromadzenia odnoszące się do poprzedniego sprawozdania o wynagrodzeniach

Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki SEKO S.A. w dniu 6 czerwca 2025 r. podjęło uchwałę w sprawie wyrażenia opinii o sprawozdaniu Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej za rok obrotowy 2024, w której pozytywnie oceniono przedmiotowe sprawozdanie. Uchwała nie zawierała uwag odnośnie sprawozdania o wynagrodzeniach za rok 2024, ani wytycznych odnośnie sprawozdań za kolejne lata obrotowe.

Chojnice, dnia 20 maja 2026 r.

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Piotr Szymczak
Data: 2026.05.22 23:35:17 CEST

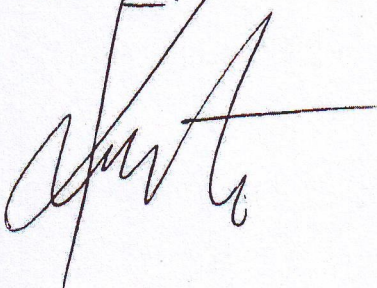
Dorota Łempicka

Podpisane elektronicznie przez Dorota Łempicka
(Certyfikat kwalifikowany) w dniu 2026-05-21.

Przewodniczący Rady Nadzorczej

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Danuta Kustra
Data: 2026.05.22 21:15:39 CEST

22. V. 2026



22. V. 2026

